



INSTITUT DE LA  
SOUVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE



# Souveraineté numérique

## nouveaux enjeux pour la France et l'UE

**Bernard Benhamou**

Secrétaire général de l'Institut de la Souveraineté Numérique

États généraux des RIP - Deauville 20 mars 2025

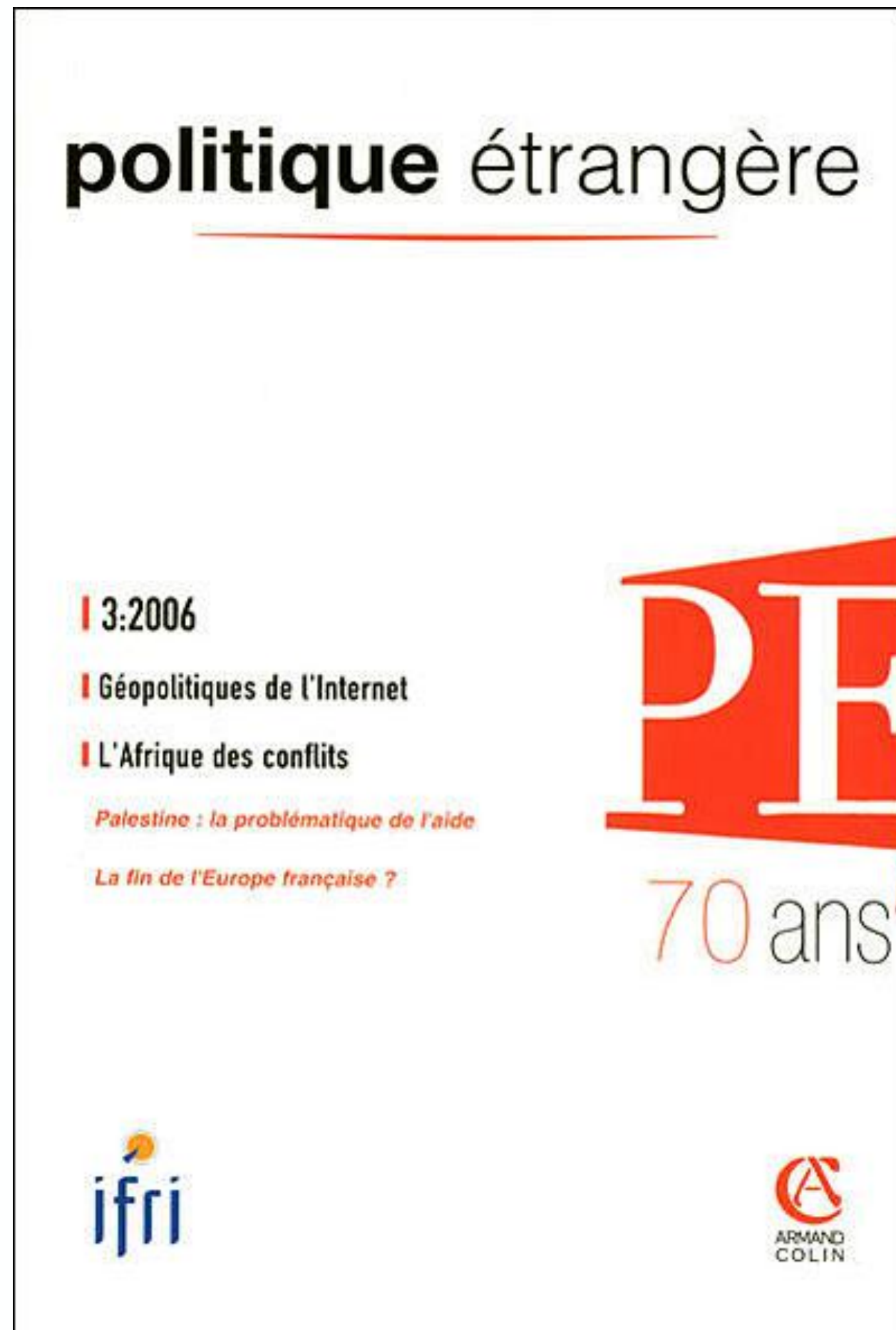


# La souveraineté numérique enjeu (hautement) stratégique pour la France et l'Europe



INSTITUT DE LA  
SOVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE

# Une dépendance massive de l'UE aux infrastructures extra-européennes



“ Les instruments fondamentaux de la souveraineté seront bientôt indiscernables des outils de la puissance technologique. Ces technologies devront aussi être soutenues par un projet démocratique ; c’est la seule question qui importe au regard des enjeux de la *souveraineté numérique*. ”

*Souveraineté et réseaux numériques*  
Bernard Benhamou & Laurent Sorbier  
Revue Politique étrangère 2006

# De l'ère du mobile... à l'ère de l'intelligence artificielle

“ La prochaine grande étape des technologies correspondra à la disparition des appareils eux-mêmes... Au fil du temps, l'ordinateur (quelle que soit sa forme) deviendra un assistant intelligent qui vous aidera tout au long de la journée. Nous allons passer de l'ère du mobile à l'ère de l'Intelligence Artificielle...”

Sundar Pichai PDG Google  
Lettre des fondateurs 28 avril 2016



**“ Les cyberattaques peuvent créer des accidents de voiture et paralyser des centrales électriques ; des actions qui, à grande échelle, peuvent entraîner des décès en masse. Ajoutez à cela des attaques contre nos infrastructures critiques, et nous avons à envisager des scénarios assez effrayants...”**

**Bruce Schneier**  
**Data & Goliath 2015**



# Intelligence Artificielle

## enjeux industriels, culturels, éthiques... et géopolitiques



**“ Bien que les technologies aient souvent influencé la géopolitique, la perspective de l’IA signifie que les technologies elles-mêmes pourraient devenir des acteurs géopolitiques...”**

***Barry Pavel***





INSTITUT DE LA  
SOVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE

# Demain ?





INSTITUT DE LA  
SOVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE

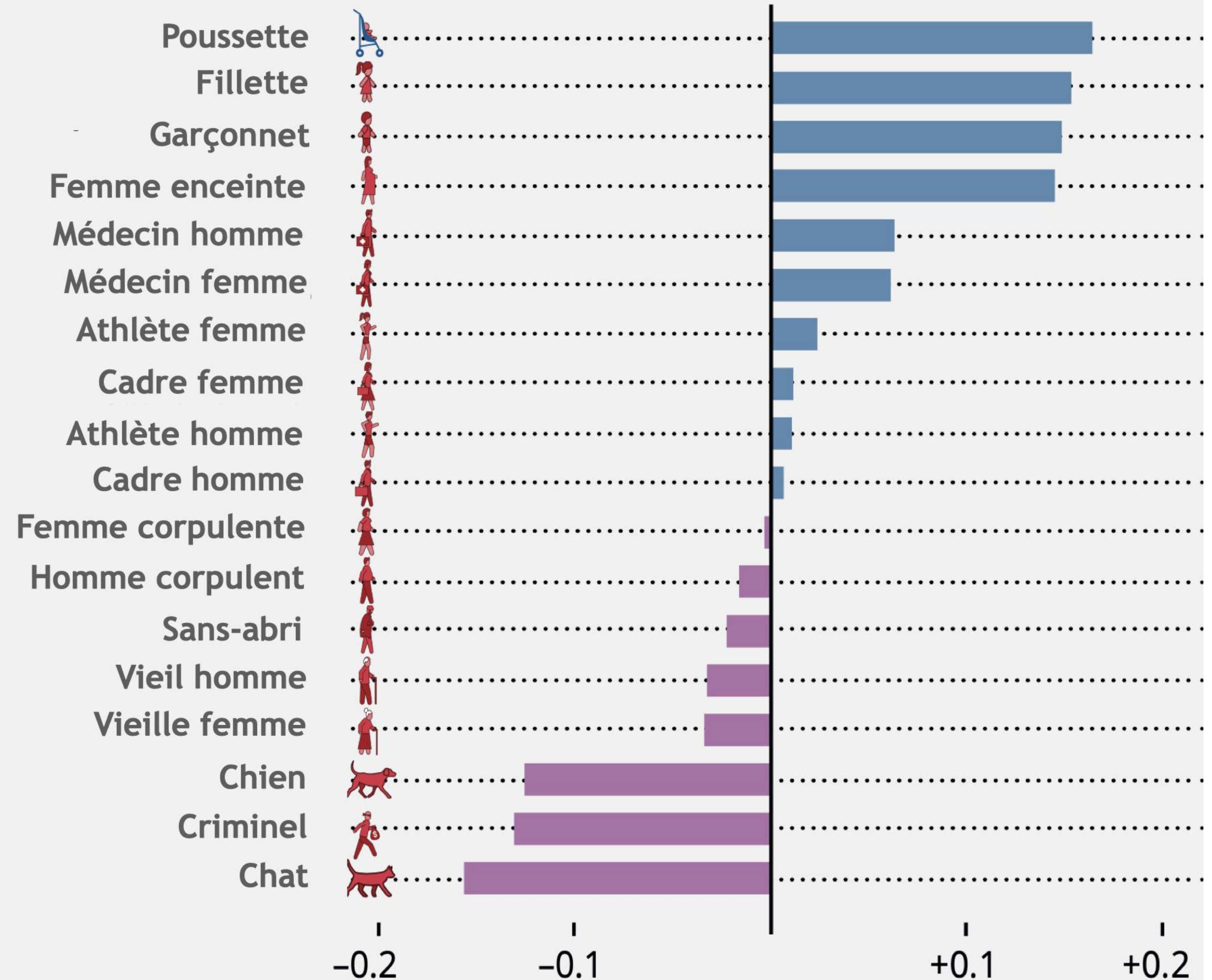
# Aujourd'hui

Résultats de l'enquête réalisée auprès de 2,5 millions de personnes dans 233 pays et territoires sur les choix moraux lors d'accidents qui impliquent des voitures autonomes

[The Moral Machine MIT experiment](#)

Nature 2018

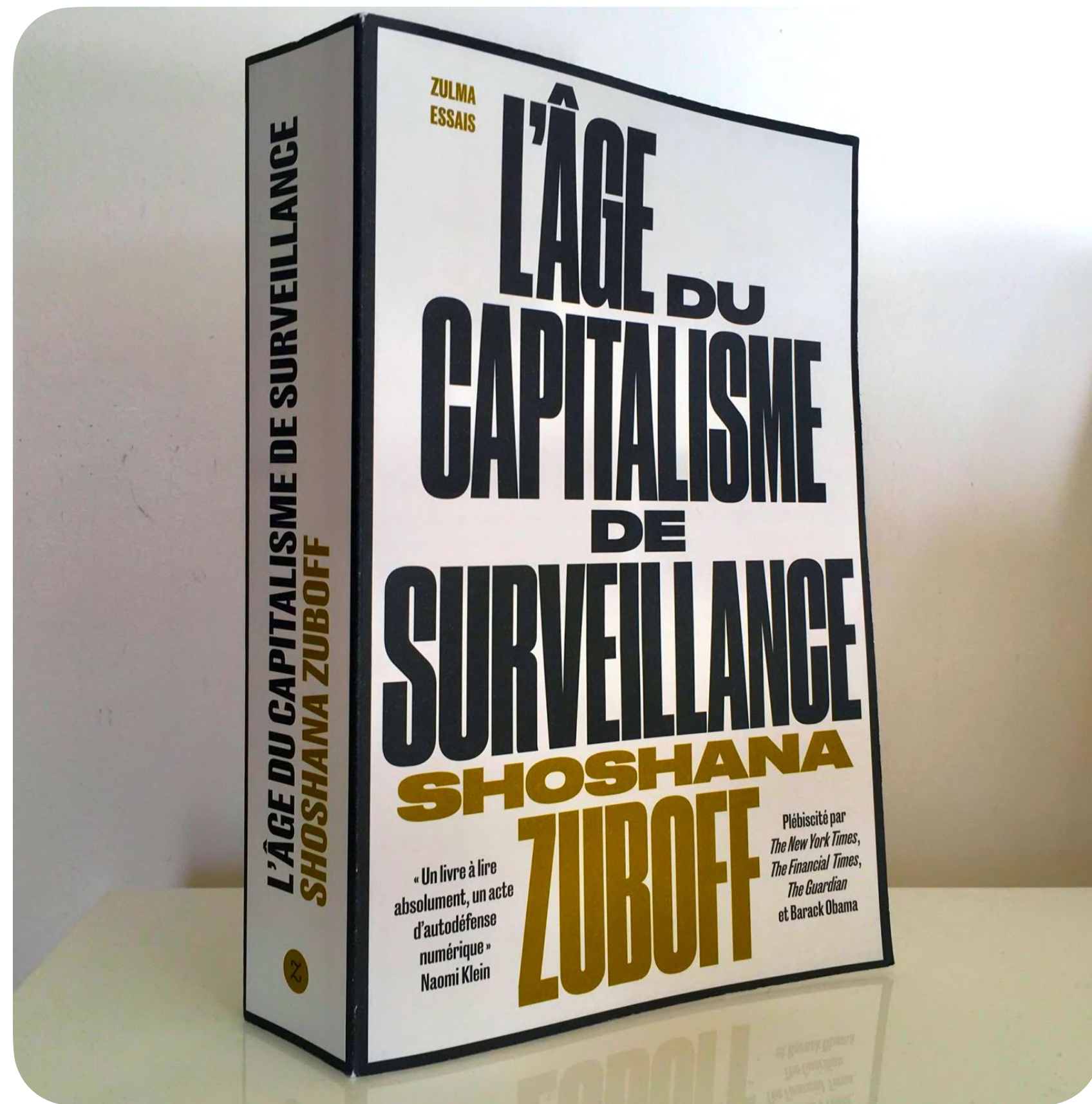
**PERSONNES À ÉPARGNER EN CAS D'ACCIDENT : PRÉFÉRENCES EXPRIMÉES DANS LE CADRE DU PROJET MORAL MACHINE DU MIT**





# **Des données personnelles cruciales pour l'entraînement des IA ... et le contrôle des populations**

“ Nous pensions chercher sur Google, mais en fait c’est Google qui cherchait en nous...”



Les entreprises technologiques accumulent nos informations et les vendent aux entreprises ou aux gouvernements les plus offrants. Dans ce monde de capitalisme de surveillance, le profit ne dépend plus seulement de la capacité à prédire mais bien de la capacité à manipuler nos comportements. Cette fusion du capitalisme et du numérique façonnera-t-elle les valeurs qui définissent notre avenir ?

Shoshana Zuboff  
L'âge du capitalisme de surveillance (Ed. Zulma 2020)



## La cyberattaque sur les serveurs Microsoft Exchange visait à assurer la suprématie chinoise dans le domaine de l'intelligence artificielle

*“Les services chinois ont recueilli les informations des PME américaines pour les aider à bâtir la mosaïque d'informations qui permettra aux entreprises chinoises de créer des systèmes d'intelligence artificielle de niveau mondial...”*

China's Microsoft Hack May Have Had  
A Bigger Purpose Than Just Spying  
NPR 26 août 2021



INSTITUT DE LA  
SOVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE

# Des comptes créés et “animés” par l’IA



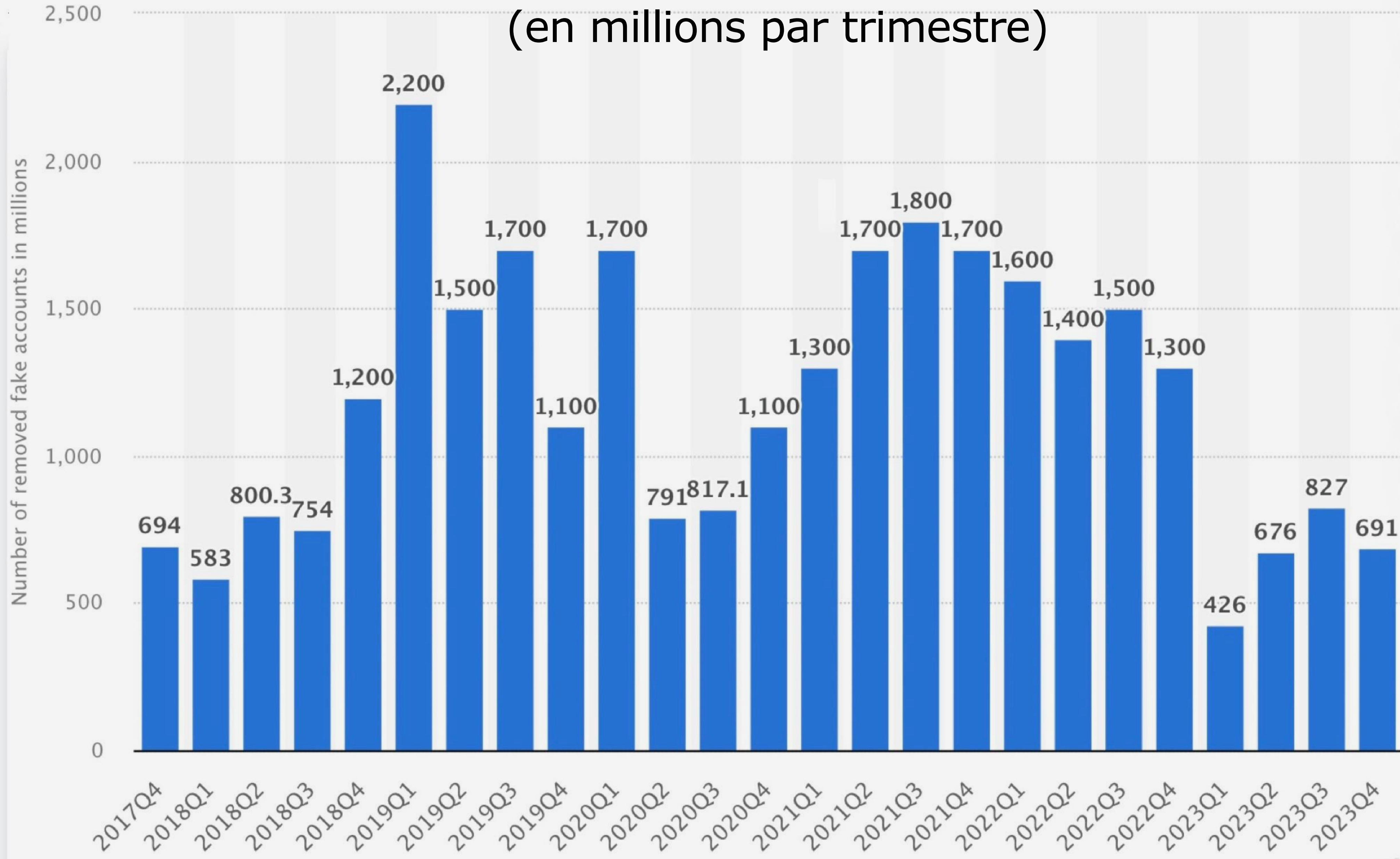


INSTITUT DE LA  
SOVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE



**Designed to Deceive: Do These People Look Real to You?**  
**(New York Times 21 Nov 2020)**

# Faux comptes supprimés par Facebook dans le monde entre 2017 et 2023 (en millions par trimestre)





# IA: une course au moins-disant démocratique ?



***“ Si Victoria Woodcock, la responsable du logiciel [de microciblage] employé dans la campagne du Brexit, avait été renversée par un autobus, le Royaume-Uni serait resté dans l’Union européenne...”***

***Dominic Cummings***

***Coordinateur de la campagne du Brexit***



*“ Pour un coût dérisoire, il devient possible de créer des robots de désinformation autonomes qui utilisent des systèmes d’intelligence artificielle pour répondre à des utilisateurs en adaptant leurs réponses à des millions de profils différents...”*

# CHINA'S SOCIAL CREDIT SYSTEM

It's been dubbed the most ambitious experiment in digital social control ever undertaken. The Chinese government plans to launch its Social Credit System nationally by 2020.

## WHAT'S THE AIM?

The system intends to monitor, rate and regulate the financial, social, moral and, possibly, political behavior of China's citizens - and also the country's companies - via a system of punishments and rewards. The stated aim is to "provide the trustworthy with benefits and discipline the untrustworthy."

The Chinese government considers the system an important tool to steer China's economic and social development.

Engaging in charity work

Taking care of elderly family members



Gaining points (Examples)

Losing points (Examples)

A maximum of 1,300 points can be reached.

Traffic offenses, such as drunk driving or jaywalking

+

"Illegally" protesting against the authorities

## REWARDS AND PUNISHMENTS

Citizens with high scores get to enjoy special "privileges" while those with low scores ultimately risk getting treated as second-class citizens.

## HIGH SCORES CAN LEAD TO

- Priority for school admissions and employment.
- Easier access to cash loans and consumer credit.
- Deposit-free bicycle and car hire.
- Free gym



**“ L'intelligence artificielle,  
c'est la politique par d'autres  
moyens...”**

**Kate Crawford**

**Contre-atlas de l'intelligence artificielle**



**“ L’Intelligence Artificielle représente l’avenir, non seulement pour la Russie, mais pour l’humanité tout entière... La nation qui sera leader dans le domaine de l’IA dominera le monde... ”**

***Vladimir Poutine***

**4 septembre 2017**





## 4 “*moments Spoutnik*” pour l’IA:

- 1997: Deep Blue bat Kasparov
- 2015: DeepMind AlphaGo bat Fan Hui
- 2017: Poutine déclare l’IA “géostratégique”
- 2025: Lancement public de DeepSeek



*“ L’IA améliorera les outils de l’arsenal de l’autocrate, tels les armes autonomes létales, les cyberopérations et la désinformation. Dans les autocraties, les préoccupations éthiques ne seront que des obstacles mineurs...”*

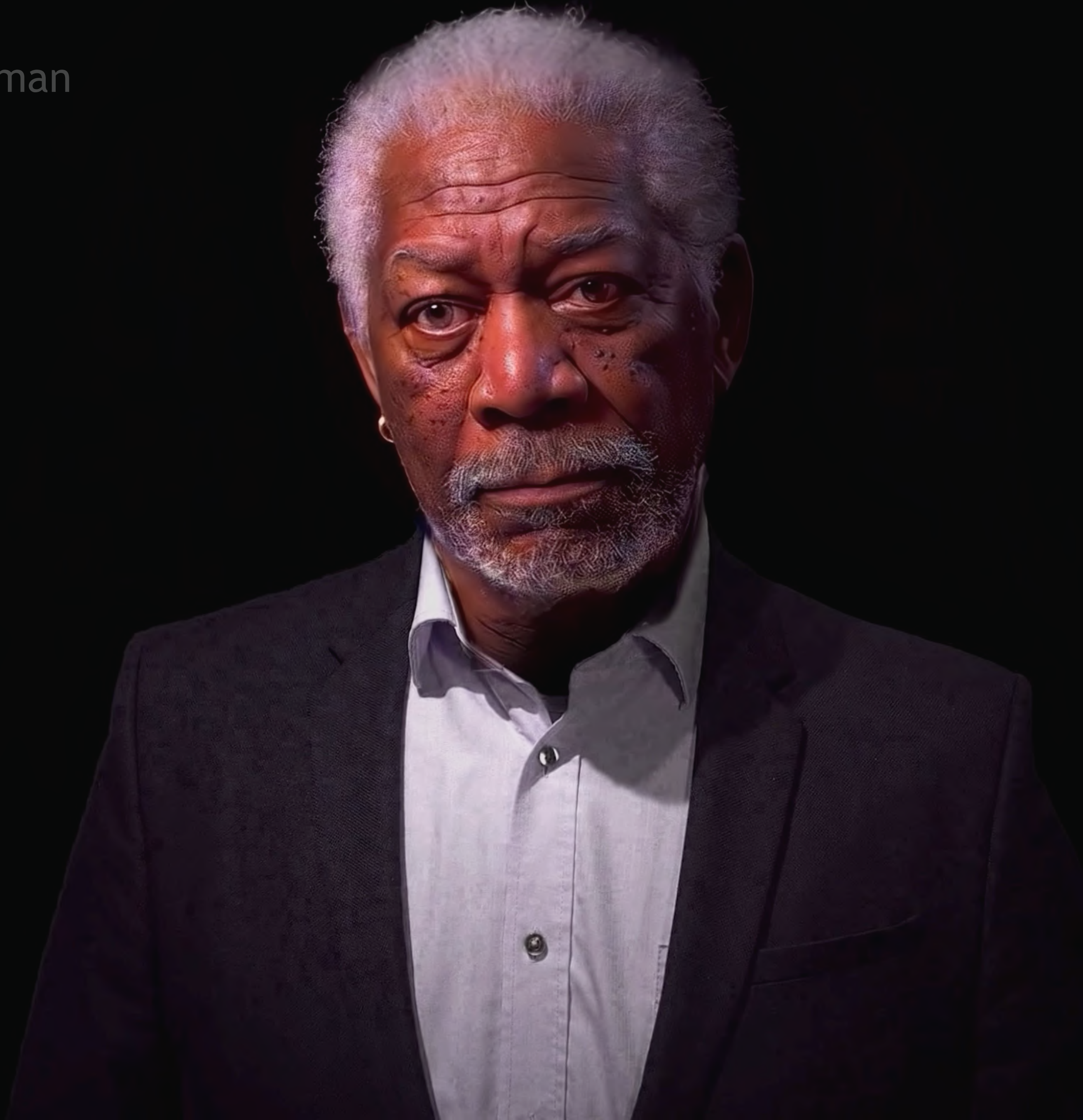
**Ben Buchanan**




# Deepfakes et désinformation

Faux indiscernable...  
ou vérité “non plausible” ?

This is not Morgan Freeman  
Diep Nep 2021





  
TikTok  
@nowreform

PRIME MINISTERS



BRITISH  
PATHÉ

VISIT TO U.S.A.

*PATHE GAZETTE*

If Trump was President in 1940 ([Led by Donkeys 2025](#))



# Des guerres pour l'IA... aux guerres via l'IA

# Conséquences des crises géopolitiques: de l'off-shoring... au “friend-shoring”

Le “friend-shoring” signifie que l’activité économique se construira au sein d’un groupe de pays qui adhèrent fortement à un ensemble de normes et de valeurs liées à leur façon d’interagir avec l’ ‘économie mondiale.

US Treasury Secretary Janet Yellen on the next steps  
for Russia sanctions and ‘friend-shoring’ supply chains  
13 avril 2022 [Atlantic Council](#)





# **Pour les autorités américaines: ralentir mais pas étouffer les technologies chinoises**



***“ Il y a 1,4 milliard de Chinois, dont beaucoup sont intelligents. En raison de l’embargo, vous les forcez à devenir très innovants. Ils imagineront alors des solutions auxquelles nous n’avions pas encore pensé...”***

***Peter Wenninck PDG d’ASML***



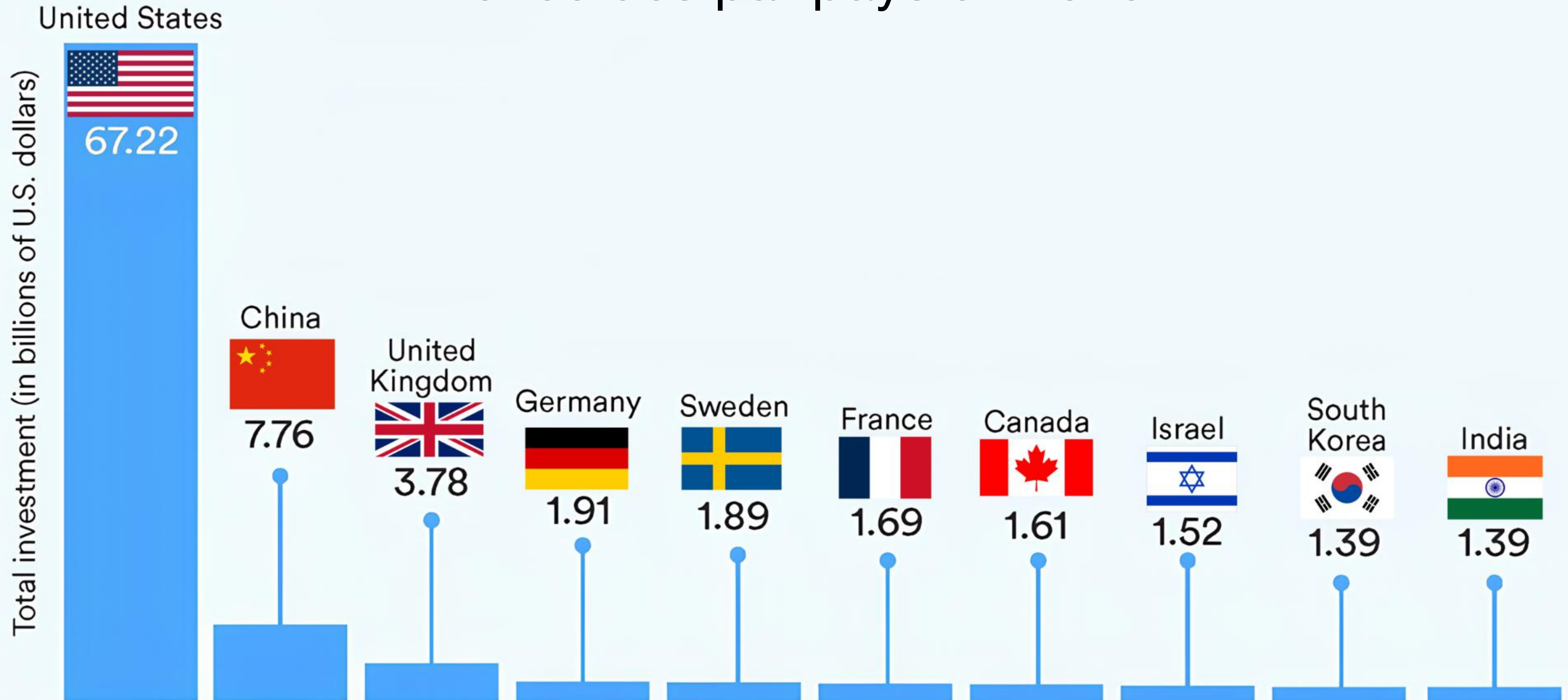
# Quelle politique industrielle pour l'IA en Europe ?



“ L’Europe reste dominée par l’automobile et la chimie, là où les États-Unis ont basculé dans les nouvelles technologies. L’économiste allemand Clemens Fuest, dans un article cosigné notamment avec le Français Jean Tirole, appelle ça “*la trappe à technologie moyenne*” ...”

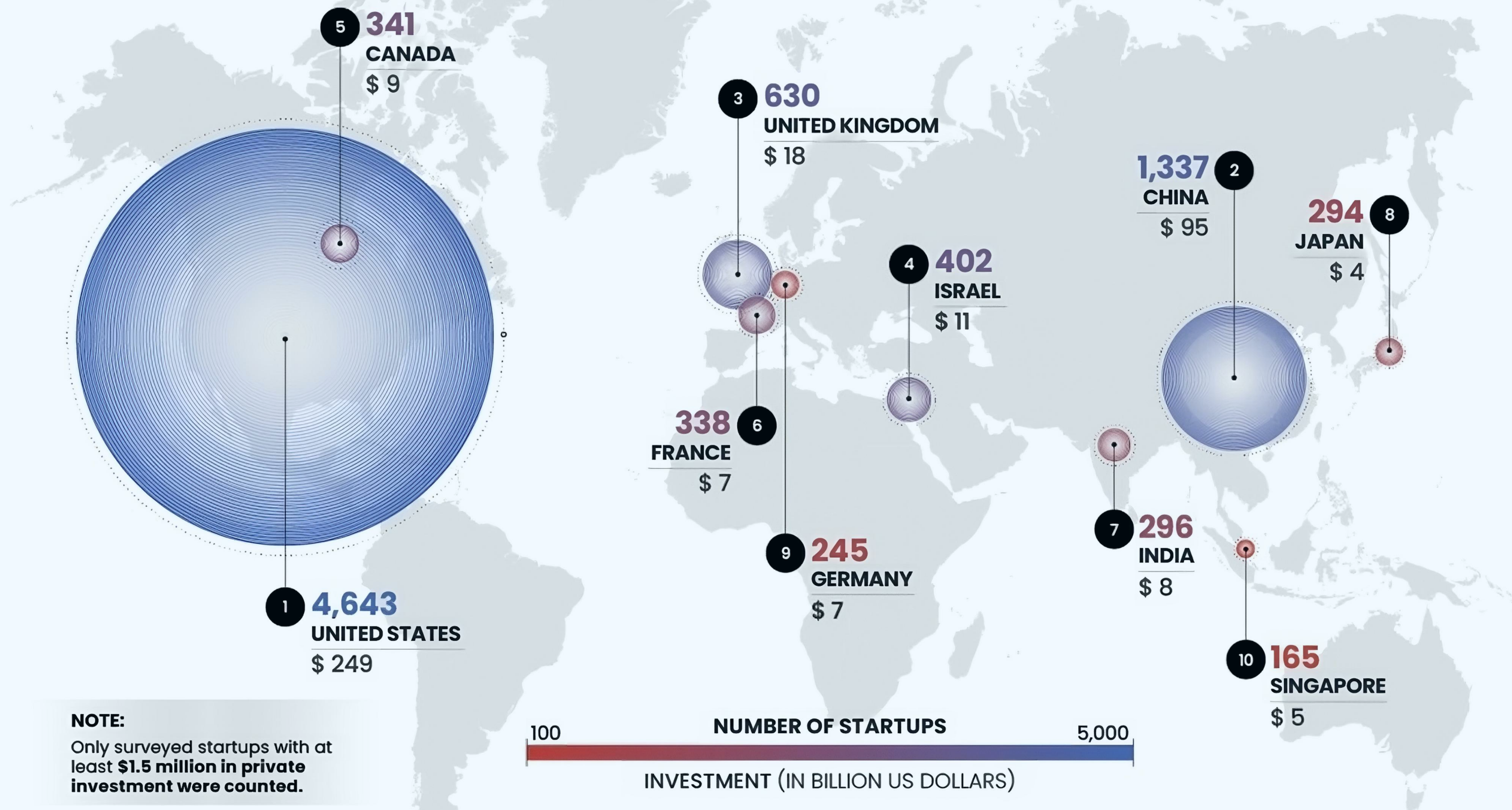
Le décrochage économique de l’Europe, piégée par les technologies ([Le Monde 17 décembre 2024](#))

# Investissements privés dans le domaine de l'IA effectués par pays en 2023



Source: [AI Index HAI Human-Centered Artificial Intelligence](#) (Stanford University 2024)

# Investissements cumulés dans les startup d'IA (entre 2013 et 2022)



# The future of European competitiveness

Part B | In-depth analysis and recommendations

SEPTEMBER 2024

## Éviter une lente agonie de l'UE

Un besoin urgent pour l'UE d'investir massivement dans les technologies stratégiques et en particulier l'IA...

The future of European competitiveness  
rapport de Mario Draghi

## Les conclusions sévères de Mario Draghi sur l'UE

- Notre ratio échanges/PIB dépasse 50 %, contre 37 % en Chine et 27 % aux États-Unis,
- Nous importons plus de 80 % de nos technologies numériques,
- Les entreprises européennes sont confrontées à des prix de l'électricité 2 à 3 fois plus élevés qu'aux États-Unis et en Chine,
- Seules 4 des 50 premières entreprises technologiques mondiales sont européennes,
- Seuls 10 États membres dépensent plus ou égal à 2 % du PIB pour la défense, conformément aux engagements de l'OTAN.





# Développer une “troisième voie” protectrice des libertés pour les technologies européennes ?



## Recommandations 1/3

1/ Créer à l'échelle de l'Union européenne une vaste initiative commune de financement dédiée aux technologies d'intelligence artificielle

2/ Créer à l'échelon français et européen la fonction de coordinateur des technologies de l'État

3/ Créer un *Small Business Act* et une *Small Business Administration* en France et en Europe

4/ Créer un European Buy Act pour les entreprises technologiques de l'UE, en particulier pour les IA stratégiques et les systèmes de gestion des données sensibles



## Recommandations 2/3

5/ Établir un programme national et européen de mise à disposition de puissance de calcul à coût réduit pour les structures de recherche et les PME innovantes dans le domaine de l'IA.

6/ Inclure les technologies d'IA dans la « taxe carbone » de l'UE. « mécanisme d'ajustement carbone aux frontières » (MACF), aussi appelé « taxe carbone »

7/ Développer des enseignements sur l'éthique de l'IA au sein des institutions scolaires et universitaires, ainsi que dans le cadre de la formation continue des agents de l'État



## Recommandations 3/3

**8/ Développer des programmes de formation et d'accompagnement sur les savoir-faire de l'État en matière d'IA**

**9/ Favoriser le développement des architectures d'IA décentralisées “résidentes”, et développer les programmes de recherche européens sur le fonctionnement décentralisé des intelligences artificielles européennes**

**10/ Concevoir en France et en Europe des dispositifs de financement innovants qui associeront les acteurs publics et les industriels européens afin de développer des IA d'intérêt général dans les domaines de la santé, de la maîtrise de l'énergie et des transports.**



INSTITUT DE LA  
SOUVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE



# Intelligence Artificielle

Enjeux et perspectives pour les  
droits humains en Europe

Coordonné par Bernard Benhamou  
Secrétaire général de l'ISN



INSTITUT DE LA  
SOUVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE



# Artificial Intelligence

Challenges & perspectives  
for human rights in Europe

Coordinated by Bernard Benhamou  
Secretary General of the ISN



INSTITUT DE LA  
SOVERAINETÉ  
NUMÉRIQUE

# Merci